

Београд, 14. септембар 2023.
дел. број 1038

На основу чл. 126, став 4. тачка 17 Закона о основама система образовања и васпитања („Сл. Гласник РС”, бр. 88/2017, 27/2018 – др. закон, 10/2019, 27/2018 – др. закон, 10/2019, 6/2020, 129/2021), директор школе подноси Школском одбору

И ЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА Музичке школе „Ватрослав Лисински” за школску 2022/2023. годину

Милена Антовић
директор
milenaantovic@lisinski.edu.rs



На основу функционално интегрисаних знања, способности и вештина директор управља, организује, руководи и контролише рад музичке школе „Ватрослав Лисински” током школске године.

Рад директора школе спроводи се у оквиру шест области рада и то:

- I област: Руковођење васпитно-образовним процесом у школи;
- II област: Планирање, организовање и контролу рада установе;
- III област: Праћење и унапређивање рада запослених;
- IV област: Развој сарадње са родитељима/другим законским заступницима, органом управљања, репрезентативним синдикатом и широм заједницом;
- V област: Финансијско и административно управљање радом установе;
- VI област: Обезбеђивање законитости рада установе.

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА ЗА ШКОЛСКУ 2022/2023. ГОДИНЕ

У Музичку школу „Ватрослав Лисински” у Београду у школској 2022/2023. години уписано је 998 ученика: 916 у основну школу (од тога 49 у припремном разреду) и 82 у средњу. Школа функционише у матичној згради на Бановом Брду и пет издвојених одељења: у Жаркову, Железнику, Сремчици, Умци и Обреновцу. Основну школу престало је да похађа 58 ученика, а из средње се исписала једна ученица. На почетку школске године број запослених је 138. Током школске године долазило је до персоналних промена због одласка наставника на боловање или неплаћеног одсуства (детаље садрже Извештаји о раду стручних већа у оквиру Извештаја о остваривању Годишњег плана рада школе). Домар, Слободан Ђукић је отишао у инвалидску пензију, а дипломирани економиста за финансијско-рачуноводствене послове Јована Ликић је споразумно раскинула радни однос због одласка на ново радно место. Послове домара сада обавља Зоран Недић (досадашња замена С. Ђукића), а на место дипломираног економисте за финансијско-рачуноводствене послове запослен је Раде Драгичевић. Јована Стојановић, наставник кларинета је на лични захтев прекинула радни однос. Споразумно су раскинуле радни однос и спремачица Љиљана Неранџић, наставник клавира Радић Весна и клавирски сарадник Ана Ранчић.

По конкурс је на неодређено време ангажована Милена Ђукановић, наставник клавира.



Наставник клавира Соња Нешић преузета је из ОМШ “Бинички”, а наставнику Бојану Сарићу је допуњена норма до пуне, такође преузимањем, из ОШ “Старина Новак”.

I Руковођење васпитно-образовним процесом у школи

У оквиру ове области у већој мери су остварени стандарди:

- Развој културе учења
- Стварање здравих и безбедних услова за учење и развој ученика
- Обезбеђење инклузивног приступа у образовно-васпитном процесу
- Праћење и подстицање постигнућа ученика

На почетку школске године наставно особље је упознато са важећом законском регулативом, Законом о основама система образовања и васпитања, Законом о основном образовању и васпитању, Законом о средњем образовању и васпитању, Правилником о оцењивању. На основу упутстава, дописа и Календара образовно-васпитног рада за основне и средње школе за школску 2022/2023. годину, Тим за обезбеђивање квалитета и развој установе и Педагошки колегијум дали су предлог Оперативног плана рада школе у школској 2022/2023. години. Наставно особље је своје планове рада стварало тимски и наставу реализовало у складу са образовним и другим потребама ученика.

У школи се поштују правила понашања и на тај начин се ствара радно и здраво окружење у којем ученици уче. Користе се стратешка документа о развоју образовања и васпитања и подстичу се наставници и стручни сарадници да примењују савремене технологије у образовно васпитном процесу. Присуство угледним часовима и часовима редовне наставе је ове школске године било у мањем обиму од очекиваног и то је поље којем ће се у наредној школској години посветити више пажње. У сарадњи са стручним сарадницима и наставницима у оквиру педагошко-инструктивног рада развија се самоевалуација рада и систематична евалуација и самоевалуацију рада наставника, стручних сарадника, као и наставног процеса и исхода учења. Анализира се и на тај начин унапређује знање и примереним сугестијама се ради на континуираном унапређивању образовно-васпитног рада. Свечаном академијом у школи је обележена школска слава, уз присуство колега, ученика, представника локалне заједнице и пријатеља школе.

У току школске 2022/2023. године праћена су сва упутства и новине које је требало реализовати, а која су прослеђивана од стране Министарства просвете и Школске управе. Делегиране су особе које редовно ажурирају податке у школским



софтверима: електронском програму Доситеј, Јединственом Информационом Систему Просвете (ЈИСП), Електронском дневнику, порталу „Моја средња школа“, на платформи “Чувам те” и Галису. Од почетка школске године у школи се води евиденција у електронском дневнику. За образовни процес наставника ОМШ то је наставак већ уведене праксе, а за наставнике средње школе почетак коришћења есДневника од ове школске године. За наставнике средње школе и нове колеге који први пут раде у овом програму, обуку је држала колегиница Анита Савић, координатор за есДневник у школи. Клавирски сарадници (корепетитори) једини и даље користе папирне дневнике (програм електронског дневника не препознаје улогу музичког сарадника-корепетитора).

У школи се поштују права ученика, родитеља и наставника. Са Правилима понашања у школи упознати су сви учесници образовно-васпитног процеса на почетку школске године и неколико пута током полугодишта (родитељски састанци, обавештења, ЧОС, састанци директора школе са родитељима и ученицима). У оквиру Тима за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања, превенције дискриминације и других облика ризичног понашања реагује се на било коју врсту насиља, планирају превентивне активности за ученике и родитеље. У току године одржано је пет састанка Тима и предузете су мере у складу са правилницима.

На почетку школске године утврђено је којим ученицима је потребна додатна подршка у току васпитно-образовног процеса и на основу тога су израђени индивидуални образовни планови:

- у ОМШ 4 ученика: 2 ученика II разреда, 1 ученик III разреда, 1 ученик IV разреда
- у СМШ 4 ученика: 1 ученик у I разреду образовног профила Извођач класичне музике, 1 ученик у II разреду образовног профила Музички сарадник и 2 ученика IV разреда образовног профила Музички сарадник теоретичар.

Са наставницима ученика којима је потребна додатна подршка у току васпитно-образовног процеса и њиховим родитељима психолог школе је у сталној сарадњи.

Надареним ученицима који су поднели молбе за убрзано напредовање су омогућени услови и подршка у виду додатног рада ради припрема испита. У основној школи, убрзано су напредовали следећи ученици:

1. Гагић Петар, 5. разред ударалјке, класа Невена Ђорђевић
2. Танасијевић Лена, 2. разред обоа, класа Катерина Крстић
3. Недић Арсеније, 2. разред труба, класа Урош Пекмезовић
4. Прица Мона, 2. разред хорна, класа Милица Будимиров
5. Селак Вукан, 2. разред тромбон, класа Ђорђе Антић



6. Ђекић Павле, 2. разред тромбон, класа Ђотђе Антић
7. Јовановић Аја, 2. разред обоа, класа Катерина Крстић
8. Мучибабић Елена, 2. разред кларинет, класа Владимир Станишић
9. Живић Андреј, 4.разред кларинет, класа Владимир Станишић
10. Јечменић Маша, 2. разред кларинет, класа Владимир Станишић

Убрзано напредовање је одобрено ученику СМШ Урошу Јаћевићу, спајање трећег и четвртог разреда. Марија Манчић, Кристијан Јовићевић и Софија Милановић су полагали разлику испита. Сви ученици су положили предвиђене испите у новембарско-децембарском испитном року. Урош Јаћевић је са општим успехом 5,00 завршио трећи разред СМШ, а први разред су завршили Марија Манчић са општим успехом 5,00 Кристијан Јовићевић са општим успехом 4,70 и Софија Милановић са општим успехом 4,88. Ово троје ученика, од 16. 01. 2023. редовно похађа комплетну наставу другог разреда, а Урош Јаћевић комплетну наставу четвртог разреда.

Школовање у средњој школи успешно је завршило 17 ученика на оба образовна профила. Матурски концерти организовани су у свечаној сали. Матурантима су подељене дипломе и књиге на седници Наставничког већа 13. јуна. За ученика генерације средње школе проглашена је Маша Цвејић. Матурско вече обележено је 15. јуна у ресторану „Река“ у Земуну, са матурантима и колегама из школа „Коста Манојловић“ и „Даворин Јенко“.

Основно школовање је завршило 98 ученика, а учеником генерације проглашена је Анка Нола.

На свечаној додели сведочанстава, 28.06.2023, ученицима који су основну школу завршили са одличним успехом и примерним владањем додељене су Похвалнице, а ученицима који су остварили успехе на републичким такмичењима књиге и дипломе „Љубица Марић“ и „Корнелије Станковић“, у складу са новим Правилником о дипломама за постигнут изузетан успех у основном музичком образовању.

У школи се обезбеђује примена програма учења и подржава се атмосфера у којој наставници у току свог рада имају индивидуални приступ, уважавају специфичности и посебности сваког ученика и примену диференциране наставе. На пољу диференцијације наставе треба радити и у наредном периоду. Рад у школи се прати и ученици се подстичу на рад и резултате.

На почетку школске године израђени су иницијални тестови у складу са стандардима постигнућа и урађена њихова анализа у циљу прилагођавања тестова и побољшања постигнућа ученика. У складу са Правилником о оцењивању наставно особље води педагошку документацију о праћењу и напредовању постигнућа ученика.



У оквиру педагошко-инструктивног рада урађена је анализа педагошке документације. На тај начин у школи се прати и подстиче рад наставника да што боље раде са ученицима.

УЧЕНИЧКИ ПАРЛАМЕНТ

На првим састанцима одељенских заједница почетком септембра 2022. изабрани су представници одељења за Ученички парламент. Прва седница одржана је 13. септембра 2022. Конституисан је парламент, изабрани су председник, заменик председника и записничар парламента. Изабрани су представници који ће присуствовати седницама Школског одбора, чланови Тима за вредновање и самовредновање рада школе, чланови Тима за заштиту ученика од дискриминације, насиља, злостављања и занемаривања, члан Тима за развојно планирање.

На својим састанцима ученици су се упознали са законским оквиром деловања парламента, правима и дужностима чланова, нормативним актима Школе (Статут, Годишњи план рада школе), Законом о основама система и образовања (делом који се односи на ученике), Правилником о понашању ученика, Пословником о раду парламента и сл. Сачинили су План рада парламента за текућу школску годину. У првом полугодишту школске године представници Ученичког парламента су по позиву присуствовали седницама Школског одбора.

Ученици су добили позив за укључивање у Унију средњошколских парламената о чему још нису донели одлуку.

Представници Ученичког парламента одазвали су се позиву Градске општине Чукарица и Локалног савета за родну равноправност за реализацију трибине „Дан борбе против вршњачког насиља - вербалног, физичког и интернет-сајбер насиља“, која је одржана 08. децембра 2022. године у просторијама градске општине Чукарица. Представници парламента, на часовима одељенског старешинства, пренели су информације добијене на овој трибини.

У току школске године одржано је 5 седница Ученичког парламента.

КОНЦЕРТНЕ АКТИВНОСТИ

30.09.2022. концерт ученика средње школе на фестивалу *Јесен на Чукарици*

12.10.2022. концерт ученика основне школе у КЦ „Чукарица“ *Одјеци Јесени на Чукарици*

14.10. 2022. солистички концерт ученика Уроша Јаћевића у Атријуму Народног музеја, најнаграђиванијег и најуспешнијег ученика школе



24.10.2022. наступ ученика на отварању Сајма образовања, под покровитељством МПНТР

08.11.2022. наступ ученице Анке Ноле на концерту Јована Колунџије ну КЦ „Чукарица“

03.12.2022. наступ ученика на отварању *Чука феста*

20.12.2022. концерт поводом обележавања Дана школе у Атријуму Народног музеја

22.12.2022. концерт поводом обележавања Дана школе у сали СКЦа у Обреновцу

24.12.2022. концерт поводом обележавања Дана школе у великој дворани Коларчеве задужбине

08.03.2023. концерт камерних ансамбала у КЦ „Чукарица“

19.04.2023. Пролећни концерт ученика у Крпти цркве Светог Марка

26.04.2023. Пролећни концерт ученика у Атријуму Народног музеја

24.05.2023. „Мајски концерт“, концерт најмлађих ученика у свечаној сали школе

27.05.2023. „Лисински у Театру“, концерт групних ансамбала у Театру на Брду

02.06.2023. Завршни концерт ученика одсека за гитару харфу и хармонику, Завичајни музеј Жарково

06.06.2023. Завршни концерт ученика гудачког одсека, одсека за дуваче, удараљке и соло певање, установа културе Пароброд

12.06.2023. Завршни концерт ученика клавирског одсека, Италијански центар за културу и уметност

У оквиру свих одсека, одржани су јавни и интерни часови ученика у сали школе, Атријуму Народног музеја и Педагошком музеју.

ВАННАСТАВНЕ АКТИВНОСТИ

У сарадњи са одељенским старешинама СМШ, у оквиру ваннаставних активности, за ученике средње школе организована је посета следећим догађајима и тим приликама обезбеђене су улазнице за ученике и наставнике:

25. октобар 2022. посета Новом Саду, Европској престоници културе 2022. године и организован обилазак Галерије Матице српске (поставке изложбе Саве Шумановића), Спомен збирке Павла Бељанског (поставка изложбе Уроша Предића), посета новосадске Синагоге и одлазак на марионетску балетску представу „Ромео и Јулија“ С. Прокофјева у Српском народном позоришту, у оквиру фестивала НОМУС

29. октобар 2022. концерт виолинисте Шломо Минца и Војвођанског симфонијског оркестра, Велика дворана Коларчеве задужбине

15. новембар 2022. ученици припремног разреда су, у организацији колегинице Јоване Крстић, посетили КЦ „Чукарица“ и том приликом гледали оперску представу “Снежана и 7 патуљака” у продукцији ансамбла “Високо Це”.

16. новембар 2022. концерт Јурија Ревича, Велика дворана Коларчеве задужбине



27. децембар 2022. балетска представа „Крцко Орашчић”, Народно позориште

13. мај 2023. ученици СМШ су са разредним старешинама присуствовали концерту Уроша Јаћевића у оквиру GuitarArta

18. мај 2023. ученици СМШ су у пратњи наставника ООН посетили Сајам науке

II Планирање, организовање и контрола рада установе

У оквиру ове области у већој мери су остварени стандарди:

- Планирање рада установе
- Организација установе
- Контрола рада установе
- Управљање информационом системом установе
- Управљање системом обезбеђења квалитета у установи

На почетку школске године дата су детаљна упутства која се односе на планирање свих облика образовно-васпитног рада и равномерне расподеле задатака запосленима у том процесу. Годишњи план рада усвојен је на седници школског одбора 14. септембра 2022. године. На предлог стручних већа, а у складу са упутством Министарства просвете израђен је документ о 40очасовној радној недељи, који је усвојен на Школском одбору. Сви подаци унети су у електронски програм Доситеј, ЈИСП, од децембра у ИСКРУ (софтвер за обрачун плата у јавном сектору). Током године на одељенским већима анализиран је рад стручних већа, актива, тимова и радних група који су формирану у школи. Организована је настава и комуникација са наставницима у издвојеним одељењима школе преко делегираних координатора. За координаторе издвојених одељења делегирани су Донка Анђелковић (Жарково), Верица Поледица (Железник), Јована Крстић, а потом Наташа Минић (Сремчица), Милена Обрадовић (Умка) и Жељко Шишић (Обреновац).

Анализиран је рад установе, разматране су све битне теме и доношене одлуке у складу са надлежностима. Информације, извештаји и обавезе су запосленима достављане електронским путем, директно, преко помоћника или руководиоца стручних већа. На огласној табли благовремено се истичу све информације везане за живот и рад установе. У школској 2022/23. године стручни органи и тимови радили су у складу са плановима.



ОРГАНИЗАЦИЈА И ПРИСУСТВО ДИРЕКТОРА САСТАНЦИМА У ОКВИРУ УСТАНОВЕ

СЕПТЕМБАР:

- 01.09.2022. Свечани пријем ученика првог разреда СМШ
- 05.09.2022. Родитељски састанак за родитеље ученика првог разреда СМШ
- 09.09.2022. Седница Наставничког већа
- 14.09.2022. Седница Савета родитеља
Седница Школског одбора
- 27.09.2022. Актив наставника групне наставе у ОМШ
- 28.09.2022. Састанак Педагошког колегијума

ОКТОБАР:

- 05.10.2022. Седница Школског одбора
- 26.10.2022. Састанак Педагошког колегијума

НОВЕМБАР:

- 01.11.2022. Седница Наставничког већа
- 22.11.2022. Састанак Тима за насиље
- 23.11.2022. Састанак Педагошког колегијума и Организационог одбора такмичења
Меморијал Душан Протић
- 25.11.2022. Седница Школског одбора

ДЕЦЕМБАР:

- 01.12.2022. Састанак радне групе за организацију пријемног испита
- 06.12.2022. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе
- 07.12.2022. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе
- 08.12.2022. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе у издвојеном одељењу у Обреновцу
Седница Школског одбора
- 14.12.2022. Седница Школског одбора
- 30.12.2022. Одељенска већа
Седница Наставничког већа

ЈАНУАР:

- 19.01.2023. Седница Школског одбора
- 30.01.2023. Седница Ученичког парламента

ФЕБРУАР:

- 06.02.2023. Састанак Тима за квалитет
- 08.02.2023. Састанак Педагошког колегијума
- 14.02.2023. Седница Школског одбора (електронска)
- 20.02.2023. Седница Наставничког већа
- 24.02.2023. Седница Школског одбора



МАРТ:

- 13.03.2023. Састанак Педагошког колегијума
Седница Наставничког већа (ванредна)
27.03.2023. Састанак Тима за самовредновање
29.03.2023. Састанак Педагошког колегијума

АПРИЛ:

- 03.04.2023. Одељенска већа СМШ
Одељенска већа ОМШ
26.04.2023. Састанак Педагошког колегијума

МАЈ:

- 05.05.2023. Аудиција, избор тачака Фестивал
30.05.2023. Одељенско веће 4. Разреда СМШ

ЈУН:

- 06.06.2023. Одељенска већа
Наставничко веће
13.06.2023. Одељенска већа
Наставничко веће
22.06.2023. Седница Школског одбора
25.06.2023. Наставничко веће

ЈУЛ:

- 16.07.2023. Седница Школског одбора (електронска)

АВГУСТ:

- 22.08.2023. Седница Наставничког већа
24.08.2023. Састанак са руководиоцима стручних већа
25.08.2023. Састанак са координаторима издвојених одељења
31.08.2023. Седница Наставничког већа

На састанцима Педагошког колегијума је дискутовано о процесу праћења и начинима унапређивања наставног процеса у школи. Констатовано је да су ученици средње школе на ЧОС изразили задовољство због увођења петодневне радне недеље, која се односи на групну наставу. Провера уноса података и вођења педагошке документације у електронском дневнику је редовно контролисана, уз јасне сугестије и препоруке колегама у евентуалним одступањима. Констатовано је да одређени број колега не поштује препоруке о роковима за унос података у електронски дневник и да ће овакви потези колега бити санкционисани у складу са законом. У току године, троје колега је писмено опоменуто због лакше повреде радне обавезе.

У периоду од 23. фебруара до 05. марта у школи је по 23. пут одржано отворено школско такмичење „Меморијал Душан Протић“. У оквиру постојећег сајта школе



креиран је подсајт такмичења <https://memorijal.lisinski.edu.rs/> чији су визуелни идентитет и садржај у потпуности креирале директор школе и помоћник за концертну активност, Бојана Грче Ђурашиновић. У овој школској години, на отвореном такмичењу наступио је рекордан број ученика из 33 школе из земље и окружења. Ученици су се надметали у 14 дисциплина у 11 такмичарских дана. За успешну организацију и још успешнију реализацију такмичења задужена је била Бојана Грче Ђурашиновић, помоћник директора.

Ажурирана је апликација за упис ученика у средње школе „Моја средња школа” и као овлашћено лице је делегирана колегиница Милица Васић, руководилац стручног већа општеобразовне и групне стручне наставе у средњој школи. Пријемни испит за упис у средњу школу реализован је према упутству Министарства у периоду од 19. до 21. маја. Координатор реализације пријемног испита за упис у средњу школу била је колегиница Данијела Кличковић, помоћник директора за средњу школу. У први разред средње школе у школску 2023/24. годину уписано је 22 ученика, 14 на образовном профилу музички извођач класичне музике и 8 на профилу музички сарадник.

Према календару за школску 2022/23. годину, у школи је реализован Пробни матурски испит, који је према упутствима Министарства реализован само 31. маја. Тест из матерњег језика радили су сви ученици 3. разреда који похађају општеобразовне предмете.

Полагање пријемног испита за упис у основу школу и провера музичких способности за упис у припремни разред успешно су реализовани 03. јуна у издвојеним одељењима, а 04. и 11. јуна у матичној школи. Пријемном испиту и провери музичких способности приступило је 405 кандидата, од којих је 282 положило пријемни. У припремни разред у наредну школску годину уписано је 30 полазника, а у први разред основне школе 189 ученика. Реализацију пријемног испита за упис у основну школу координисала је Невенка Мартинић, помоћник директора за основну школу.

Ажурирана је апликација „Лична карта школе”. Школа је као представнике у Националној платформи „Чувам те”, која се односи на пријављивање трећег степена насиља, делегала стручне сараднике, психолога Мајду Марић и педагога Александру Хип Фимић. Није било пријаве насиља на платформи.

За потребе квалитетније и лакше анализе процеса самовредновања набављен је лиценцирани софтвер одобрен од стране Министарства просвете, који омогућава бољу обраду података и приказ релевантнијих резултата. Софтвер се може користити за обраду података разних истраживања. У току другог полугодишта вреднована је област Настава и учење, комплетан извештај и добијени резултати саставни су део Годишњег извештаја о остваривању плана рада.



Поред процеса самовредновања у школи се континуирано прати и анализира наставни процес, успех и напредовање ученика, безбедносна ситуација у школи и доносе мере за унапређивање. О наведеним процесима редовно се обавештавају Наставничко веће, Савет родитеља и Школски одбор.

Осмишљен је нови дизајн, концепт и визуелни идентитет сајта школе, а садржај комплетног сајта уређен је од стране директора и помоћника.

III Праћење рада запослених

У оквиру ове области предвиђени су следећи стандарди:

- Планирање, селекција и пријем запослених
- Професионални развој запослених
- Унапређивање међуљудских односа
- Вредновање резултата рада, мотивисање и награђивање запослених

На почетку школске године обезбеђен је потребан број и одговарајућа структура запослених у установи. У току полугодишта, у сарадњи са руководиоцима стручних већа у школи, са директорима из региона Општине Чукарица и на нивоу београдских музичких школа ангажоване су замене са одговарајућим компетенцијама за одсутне запослене. Младим колегама, приправницима, додељени су ментори: Мини Радивојевић – Катарина Павловић, Наталији Мићић – Светлана Вилић, Јелени Јеленковић – Данијела Кличковић, Светлани Павловић - Ранка Петровић, Милице Будимиров - Биљана Маћић. Додељени ментори су у току првог полугодишта редовно, преко руководиоца стручних већа, извештавали о активностима приправника у школи.

Сви наставници су упознати на Наставничком већу са планом професионалног развоја и стручног усавршавања. План стручног усавршавања донет је на седници Школског одбора 14. септембра 2022. године. У току школске 2022/2023. године подржано је стручно усавршавање за наставнике, стручне сараднике, административног и финансијског радника. Остварени су следећи акредитовани програми стручног усавршавања ван Установе:

1. XXIV Сусрети установа корисника јавних (буџетских) средстава *Најважнија питања правно-економског пословања јавног сектора у условима дигитализације 2022/2023*, Златибор, 18–21. 10. 2022. присуствовала Јелена Арсић, административни радник



2. *38. велика CMN конференција*, Златибор, 17-20. 10. 2022. Присутствовала Јована Ликић, дипломирани економиста за финансијско-рачуноводствене послове
3. Конференција *Психологија и музика*, од 26-29. 10. 2022. – конференцију је пратило 32 наставника школе, двоје колега је излагало: Мајда Марић, психолог и Зоран Готовчевић, наставник
4. Стручно усавршавање *Викенд са уметником: Паоло Табалионе* - Асоцијација флаутиста Србије, семинар је пратила Станислава Васиљевић, наставник
5. *Body mapping weekend* – Асоцијација флаутиста Србије, семинар је пратила Станислава Васиљевић, наставник
6. *Реедукација психомоторике* - Институт за ментално здравље, једногодишња едукација за педагога школе
7. *Компетенције за демократску културу*, семинар је пратила педагог школе
8. *Реализација наставе оријентисане ка исходима учења*, троје колега је завршило обуку
9. *Примена ИКТ у настави физичког и здравственог васпитања 1* - наставник физичког васпитања Зоран Гортнар је пратио обуку
10. *Радионица о вршњачком насиљу и родној равноправности* у организацији Општине Чукарица, радионици су присуствовали психолог Мајда Марић и педагог Александра Хип Фимић, представници Ученичког парламента и Савета родитеља
11. Онлајне обука за рад у јединственом информационом систему Информатора о раду – похађала Данијела Кличковић, помоћник директора 1. 11. 2022
12. X Акредитовани стручни скуп - симпозијум *Директор - креатор и мотиватор*, Тара 09-11. 11. 2022, Друштво директора школа Србије, похађала Данијела Кличковић, помоћник директора
13. Семинари *Изазови у мотивисању ученика за учење, Боља сарадња - безбедније школско окружење, Школа као интеркултурална заједница и Аутономност и интеркултуралност као вредности супротстављене предрасудама и дискриминацији*, Крупањ, 02-06. новембар 2022. похађала Невенка Мартинић, помоћник директора
14. Обука за запослене - *Породично насиље*, похађала Јелена Ракић Богдановић
15. *Заштита деце са сметњама у развоју у случајевима занемаривања и дискриминације, злостављања и насиља*, похађала Јелена Ракић Богдановић



16. Улога установа образовања и васпитања у борби против трговине људима, похађала Јелена Ракић Богдановић
17. Обука за запослене - Безбедно коришћење дигиталне технологије - превенција дигиталног насиља, похађала Јелена Ракић Богдановић
18. Обука за запослене - Стратегије у раду са ученицима који показују проблеме у понашању, похађала Јелена Ракић Богдановић
19. У школи се насиље не воли, похађала Јелена Ракић Богдановић
20. ЈИСП- нова школска 2023/24. година, похађала Јелена Миленковић, административни радник
21. Формативно оцењивање у музичким школама- стручни скуп организован у школи, присуствовали су сви наставници

У оквиру школе, 26.06.2023. реализована је обука из противпожарне заштите и безбедности на раду којој су присуствовали сви запослени.

Директор школе је похађала следећа стручна усавршавања:

- XXIV Сусрети установа корисника јавних (буџетских) средстава *Најважнија питања правно-економског пословања јавног сектора у условима дигитализације 2022/2023*, Златибор, 18–21. октобар 2022.
- Конференција *Психологија и музика*, од 26–29. октобар 2022.
- Семинари у организацији Заједнице музичких и балетских школа Србије, Крупањ, 02–06. новембар 2022.
 - К.Б. 538 *Изазови у мотивисању ученика за учење* - 8 бодова
 - К.Б. 19 *Боља сарадња - безбедније школско окружење* - 8 бодова
 - К.Б.212 *Школа као интеркултурална заједница* - 8 бодова
 - К.Б.16 *Аутономност и интеркултуралност као вредности супротстављене предрасудама и дискриминацији*- 8 бодова
- Програм обуке за полагање испита за лиценцу за директоре установа образовања и васпитања, 18–19. новембар 2022.
- Стручни скуп *Значај директора као лидера у развоју образовно-васпитне установе*, Темишвар, 15–17. март 2023.
- Саветовање за директоре школа *Директор установе - носилац квалитета рада установе*, 06. април 2023.
- *Формативно оцењивање у музичким школама*, 22. април 2022.
- *ЈИСП- нова школска 2023/24. година*, 14. август 2023.
- *ИЕП Акредитовано саветовање: Припреме за почетак школске 2023/24. године*, 20–23. август 2023, Куршумлијска Бања



Такође, подстиче се и стручно усавршавање унутар установе и присутност организованим активностима (концерти, интерни и јавни часови, угледни/огледни часови, истраживања). У оквиру унапређивања међуљудских односа посебна пажња се посвећује стварању радне атмосфере коју карактерише толеранција, сарадња и посвећеност послу. Ангажовањем и посвећеношћу у послу даје се пример запосленима у установи и међу запосленима се развија професионална сарадња и тимски рад. Комуникација са запосленима је свакодневна, јасна и конструктивна. Позитивна атмосфера у колективу ствара се не само кроз професионалне задатке који се поверавају наставницима, већ и у организованим дружењима у оквиру прослава колектива.

На друштвеним мрежама школе се редовно промовишу постигнућа ученика са такмичења и јавних наступа. Уметничка активност запослених се подржава најавима њихових наступа, а на састанцима и седницама се похваљују колеге које учествују у организацији и реализацији наступа ученика.

IV Сарадња са родитељима/другим законским заступником, органом управљања, репрезентативним синдикатом и широм заједницом

У оквиру ове области у већој мери остварени су следећи стандарди:

- Сарадња са родитељима
- Сарадња са органом управљања и репрезентативним синдикатом у установи
- Сарадња са државном управом и локалном самоуправом
- Сарадња са широм заједницом

У школској 2022/2023.године велика пажња је посвећена сарадњи са родитељима и њиховом активном укључивању у живот и рад школе. 05. септембра одржан је родитељски састанак за родитеље чија су деца уписала средњу школу, представљене су одељенске старешине и родитељима су дата упутства о начину функционисања школе. У школи ефикасно функционише Савет родитеља који је благовремено упознат са свим активностима рада школе и школском документацијом. Одржане су 4 седнице Савета родитеља, 14.09. 2023, 27.12.2023, 08.02.2023. и 18.05.2023 године. На седници четвртој седници Савета родитеља одабрана су два нова представника родитеља у Школском одбору, Ана Бановић и Никола Мисаиловић. У току школске године родитељи су редовно обавештавани о резултатима и напредовању деце. Родитељи су чланови тима за самовредновање, тима за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања, актива за развојно планирање и



тимова за додатну подршку ученицима. 08. јуна одржан је родитељски састанак коме су присуствовали родитељи ученика од 1. до 3. разреда СМШ, као и одељенске старешине. На дневном реду су биле информације о платформи „Чувам те“, планираним студијским путовањима за наредну школску годину, као и информације о висини школарине за ванредне ученике.

У школској 2022/2023. години активан је састав Школског одбора који чине:

1. Жељко Шишић, наставник Школе, председник школског одбора
2. Анита Савић, наставница Школе, заменик председника Школског одбора
3. Ивана Поповић, наставник Школе
4. Игор Кужелка, представник Савета родитеља
5. Весна Јаћевић, представник Савета родитеља
6. Александра Милошевић, представник Савета родитеља
7. Гордана Љубичић, представник локалне самоуправе
8. Радосав Митровић, представник локалне самоуправе
9. Марија Јарић, представник локалне самоуправе

Добра сарадња остварена је са Школским одбором који је правовремено и добро информисан о актуелним збивањима у школи. У току школске године реализовано је дванаест седница Школског одбора, 31.08.2022, 14.09.2022, 05.10.2022, 25.11.2022, 08.12.2022, 14.12.2022, 19.01.2023, 14.02.2023. (електронска седница), 24.02.2023, 22.06.2023, 16.07.2023. (електронска седница), 31.08.2023. (електронска седница).

У току другог полугодишта, у фебруару, на лични захтев члана ШО Марије Јарић, Скупштина Града Београда донела је решење о њеном разрешењу и решење о именовању Зоране Лазаревић. Школа се обратила Скупштини града за разрешења чланова ШО Радосава Митровића (због три узастопна неоправдана изостанка) и Аните Савић на лични захтев. Донето је решење о њиховом разрешењу и решење о именовању Весне Шиверт, представнице локалне самоуправе и Татјане Бабић, наставнице школе.

У складу са ПКУ у школи функционише Синдикат „Независност“.

Остварена је добра сарадња са локалном самоуправом и заједницом:

- састанак са директором Културног центра „Чукарица“ Миодрагом Ракочевићем, на коме је договорено коришћење сале центра, за потребе одржавања проба хора средње школе чиме је организација наставе значајно олакшана, 20. 09. 2022.
- присуство Свечаној академији поводом 40 година рада СКЦ Обреновац,



07. 10. 2022.
- присуство прослави 15 година постојања Ротари клуба у установи културе „Вук Караџић“, 10. 10. 2022.
 - присуство обележавању 60 година постојања Културног центра „Чукарица“, 19. 10. 2022.
 - састанак са председником општине Чукарица господином Срђаном Коларићем, на коме је договорена ближа и ефикаснија сарадња и узајамно коришћење постојећих ресурса, 15.11.2022.
 - присуство свечаној Академији поводом обележавања 102 године Шумарског факултета, на којој су наступили хор СМШ, ученик Урош Јаћевић-гитара и квинтет кларинета „Лисински“ 05.12.2022.
 - присуство трибини за директоре школа „Стоп вршњачком насиљу“, у организацији општине Чукарица, 06. 12. 2022.
 - присуство свечаној Академији поводом дана општине Чукарица, 28.12.2022.
 - састанак са директором СКЦ Обреновац, господином Душаном Митровићем, поводом коришћења просторија Соколског дома за наставу школе
 - састанак са председником Општине Обреновац, господином Милошем Станојевићем, 27.06.2023.

Представници локалне самоуправе и других образовно-васпитних и институција културе су радо и често виђани гости на концертима ученика.

Локална самоуправа општине Чукарица је брзо и ефикасно обезбедила средства за санацију прокишњавања крова и поправку оштећених делова матичне зграде на Бановом брду, што је од изузетног значаја за континуирано одржавање квалитетних здравствених и безбедносних услова за рад. Такође, локална самоуправа је обезбедила средства и финансирала потпуну реконструкцију ученичког тоалета у матичној згради школе, где су радови завршени крајем лета. Као и претходних година, општина је обезбедила ваучере за најбоље ученике на републичким такмичењима, за њихове наставнике, као и вредне књиге за ученике генерација. У оквиру сарадње са институцијама на општини, ученице школе Ања Брођиловић, Ана Богдановић и Милица Костадинов наступиле су на Ускршњем концерту у организацији Удружења староседелца Чукарице „Стари Чукарчани“, и том приликом уручена је захвалница директору школе.

Поред сарадње са КЦ „Чукарица“, за потребе организовања концерата, остварена је сарадња са Народним музејом града Београда и учешће у пројекту „Матине концерти недељом“ у Атријуму Народног музеја, као и сарадња са Педагошким музејом. Са музејом града Београда потписан је протокол о сарадњи.



Остварена је сарадња на нивоу актива директора и ЗМБШС, 19.09.2022, 15.11.2022. и 26.06.2023. састанци Актива директора балетске и музичких школа Београда, а 29.11.2022. и 24.03.2023. Скупштина Заједнице музичких и балетских школа Србије (ЗМБШС). На Скупштини ЗМБШС 24.03.2023. колегиници Марини Костић, наставници клавира, је уручена Годишња награда Заједнице за остварене педагошке резултате, на предлог Педагошког колегијума, а одлуком директора школе. На предлог председништва ЗМБШС, а уз претходну сагласност, школа је одабрана да буде домаћин на Републичком такмичењу у дисциплини хармоника, које је одржано у периоду од 23-26. марта. На нивоу директора општине, одржано је 3 састанка.

Остварена је сарадња са локалним медијима. У мају месецу директор школе гостовала је на обреновачкој телевизији МАГ, где је најављена реализација пријемног испита за упис у основну школу, као и обележавање јубилеја школе у школској 2023/24. години. У јулу месецу, у оквиру емисије посвећене општини Чукарица, снимљен је део о музичкој школи, где је наступио ученик Огњен Глишић, лауреат републичког такмичења у дисциплини гитара, а говорила је Данијела Кличковић, помоћник директора.

V Финансијско и административно управљање радом установе

Предвиђени стандарди за ову област су:

- Управљање финансијским ресурсима
- Управљање материјалним ресурсима
- Управљање административним процесима

Доласком новог колеге на место дипломираног економисте за финансијско-рачуноводствене послове 25. 11. 2022. године, господина Радета Драгичевића, и уз подршку и размевање органа управљања, успостављено је јасније и конкретније управљање финансијским токовима школе, које је у складу са законом. У току првог полугодишта урађене су две измене Финансијског плана. Финансијски и план јавних набавки за 2023. годину усвојен је на седници Школског одбора 19.01.2023. године.

КУПОВИНА ИНСТРУМЕНАТА И ПРАТЕЋЕ ОПРЕМЕ ЗА ИНСТРУМЕНТЕ

За потребе наставе, а у циљу боље реализације наставног процеса, купљено је 10 виолончела, 1 виолина, 6 хорни, 3 кларинета, 3 обое, 1 флаута, 1 пиколо флаута, 1 хармоника, 10 клавирских столица, 3 столице за контрабас, комплет жица за велику харфу, комплет жица за малу харфу, 20 комплета жица за гитару, више ударачких



инструмената и пратеће опреме, пратећа опрема за лимене дувачке инструменте (кофер, уља, усници, сордина), пратећа опрема за гудачке инструменте (гудала, кофери, колофонијум, кобилице, комплет жица за контрабас), 25 малих и 13 великих пултева.

Репарирано је и оспособљено за наставу 5 гитара, два виолончела и један контрабас. Обављен је сервис харфе.

Набављене су **нове музичке публикације** и обogaћен је библиотекачки фонд за 70 музикалија (нотних издања и музичких уџбеника) и 12 монографских публикација.

ПОПРАВКЕ И НАБАВКА ШКОЛСКОГ И КАНЦЕЛАРИЈСКОГ НАМЕШТАЈА И УРЕЂЕЊЕ ШКОЛСКОГ ПРОСТОРА:

Обновљен је школски мобилијар у издвојеним одељењима Умка, Железник и Сремчица, као и за учионице број 2 сутерен, 1, 8, 9 у матичној згради школе, тапацирано је 70 школских столица, опремљена је канцеларија у циљу лакше организације састанака, набављени су делови за 3 професорска ормара и 4 кутије за контрабас. Обезбеђен је материјал за унапређење наставе: едукативни постери и едукативне табле за наставу. Постављене су 4 магнетне табле са линијских системом у матичној згради, издвојеним одељењима у Обреновцу, Сремчици и Умци, обезбеђене су тврде фасцикле за хор и симфонијски оркестар СМШ, као и концертна гардероба за ученике средње школе. Окренуте су учионице у Обреновцу, Сремчици и матична зграда школе. Реорганизована је школска библиотека и премештена у доњу зграду. Школа је донирала два пијанина, један предшколској установи „Перка Вићентијевић“ и геронтолошком центру у Обреновцу.

VI Обезбеђење законитости рада установе

У оквиру ове области остварени су следећи стандарди:

- Познавање разумевање и праћење релевантних процеса
- Израда општих аката и документације установе
- Примена општих аката и документације

Закон о основама система образовања и васпитања, Закон о основном образовању и васпитању, Закон о средњем образовању и васпитању, као и подзаконска акта у области образовања, радних односа, финансија и управног поступка су документа која се примењују у свакодневној пракси. У сарадњи са секретаром школе и дипломираним економистом за финансијско-рачуноводствене послове, по потреби се врши усклађивање општих аката, Статута и Правилника, са Законом. Школа



Музичка школа
Ватрослав Лисински

Извештај о раду директора за школску 2022/23. годину

је обавештена од стране Геодетског завода да је измењен број зграде у Катастру непокретности, те је од 05.07.2023. адреса школе Страшка Пинџура 1А.

Ажурно се води сва потребна документација школе и усаглашавање у складу са изменама у законима. Редовно се прати и контролише вођење документације. Обезбеђена је ажурност и тачност административних процеса и њихово систематично архивирање у складу са законом. Поштују се и примењују прописане процедуре и припремају извештаји који обухватају све аспекте живота установе који се презентују, у сарадњи са помоћницима и стручном службом, на Одељенским већима, Наставничком већу, Савету родитеља и Школском одбору.

Општи акти су јавни и доступни свим заинтересованим лицима и на сајту школе <https://lisinski.edu.rs/>.



Милена Антовић

директор МШ „Ватрослав Лисински“

Милена Антовић