

Деловодни број: 121

Датум: 25. 2. 2026.



Музичка школа
Ватрослав Лисински

На основу чл. 126. став 4. тачка 17) Закона о основама система образовања и васпитања („Сл. Гласник РС”, бр. 88/2017, 27/2018 – др. закон, 27/2018 – др. закон, 10/2019, 6/2020, 129/2021, 92/2023, 19/2025), директор школе подноси Школском одбору

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА
Музичке школе
„Ватрослав Лисински”
за прво полугодиште школске
2025/2026. године

Милена Антовић
директорка
milenaantovic@lisinski.edu.rs



На основу функционално интегрисаних знања, способности и вештина, директор управља, организује, руководи и контролише рад током школске године.

Рад директора школе спроводи се у оквиру шест области рада и то:

- I област: Руковођење васпитно-образовним процесом у школи;
- II област: Планирање, организовање и контрола рада установе;
- III област: Праћење и унапређивање рада запослених;
- IV област: Развој сарадње са родитељима/другим законским заступницима, органом управљања, репрезентативним синдикатом и широм заједницом;
- V област: Финансијско и административно управљање радом установе;
- VI област: Обезбеђивање законитости рада установе.

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА ЗА ПРВО ПОЛУГОДИШТЕ ШКОЛСКЕ 2025/2026. ГОДИНЕ

Музичка школа „Ватрослав Лисински” у Београду у школској 2025/2026. години функционише у матичној згради на Бановом Брду и пет издвојених одељења: у Жаркову, Железнику, Сремчици, Умци и Обреновцу. Основно музичко образовање у школи ученици стичу у оквиру одсека за класичну музику, по шестогодишњем или четворогодишњем наставном програму. У средњој школи верификована су два образовна профила у четворогодишњем трајању, из области култура, уметност и јавно информисање: Музички извођач класичне музике и Музички сарадник.

I Руковођење васпитно-образовним процесом у школи

У оквиру ове области у већој мери су остварени стандарди:

- Развој културе учења
- Стварање здравих и безбедних услова за учење и развој ученика
- Обезбеђење инклузивног приступа у образовно-васпитном процесу
- Праћење и подстицање постигнућа ученика

На почетку школске године наставно особље је упознато са важећом законском регулативом, Законом о основама система образовања и васпитања, Законом о основном образовању и васпитању, Законом о средњем образовању и васпитању, Правилником о оцењивању. На основу упутстава, дописа, смерница и календара образовно-васпитног рада за основне и средње школе за школску 2025/2026. годину, Тим за обезбеђивање квалитета и развој установе и Педагошки колегијум дали су предлог Оперативног плана рада школе у школској 2025/2026. години. Наставно особље је своје планове рада стварало тимски и наставу реализовало у складу са образовним и другим потребама ученика.

У школи се поштују правила понашања и на тај начин се ствара радно и здраво окружење у којем ученици уче. Користе се стратешка документа о развоју образовања и васпитања и подстичу се



наставници и стручни сарадници да примењују савремене технологије у образовно васпитном процесу. Присуство угледним часовима и часовима редовне наставе је у првом полугодишту ове школске године обављено у складу са планом. У сарадњи са стручним сарадницима и наставницима у оквиру педагошко-инструктивног рада развија се самоевалуација рада и систематична евалуација и самоевалуација рада наставника, стручних сарадника, као и наставног процеса и исхода учења. Анализира се и на тај начин унапређује знање и примереним сугестијама се ради на континуираном унапређивању образовно-васпитног рада.

У току првог полугодишта школске 2025/2026. године праћена су сва упутства и новине које је требало реализовати, а која су прослеђивана од стране Министарства просвете и Школске управе. Делегиране су особе које редовно ажурирају податке у школским софтверима: електронском програму Доситеј, Јединственом информационом систему просвете (ЈИСП), електронском дневнику, порталу „Моја средња школа”, на платформи „Чувам те” и платформи „Такмичари генерације”.

У школи се поштују права ученика, родитеља и наставника. Са Правилима понашања у школи упознати су сви учесници образовно-васпитног процеса на почетку школске године и неколико пута током полугодишта (родитељски састанци, обавештења, ЧОС, састанци директора школе са родитељима и ученицима). У оквиру Тима за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања, превенције дискриминације и других облика ризичног понашања реагује се на било коју врсту насиља, планирају превентивне активности за ученике и родитеље.

На почетку школске године утврђено је којим ученицима је потребна додатна подршка у току васпитно-образовног процеса и на основу тога су израђени планови индивидуализације. У ОМШ препозната је једна ученица са потребом за школовањем по моделу ИОП 2, након решења Интерресорне комисије.

Са наставницима ученика којима је потребна додатна подршка у току васпитно-образовног процеса и њиховим родитељима психолог школе је у сталној сарадњи.

Напредним ученицима који су поднели молбе за убрзано напредовање у ОМШ су омогућени услови и подршка у виду додатног рада ради припрема испита.

У школи се обезбеђује примена програма учења и подржава се атмосфера у којој наставници у току свог рада имају индивидуални приступ, уважавају специфичности и посебности сваког ученика и примену диференциране наставе. На пољу диференцијације наставе треба радити и у наредном периоду. Рад у школи се прати и ученици се подстичу на рад и резултате.

На почетку школске године израђени су иницијални тестови у складу са стандардима постигнућа и урађена је њихова анализа у циљу прилагођавања тестова и побољшања постигнућа ученика. У складу са Правилником о оцењивању наставно особље води педагошку документацију о праћењу и напредовању постигнућа ученика. Критеријуми оцењивања су дефинисани за све предмете у основној и средњој школи и објављени на сајту школе <https://lisinski.edu.rs/nastava/>. У оквиру педагошко-инструктивног рада урађена је анализа педагошке документације. На тај начин у школи се прати и подстиче рад наставника да што боље раде са ученицима.

Са великим задовољством смо примили информацију да је наша ученица првог разреда средње школе, Аја Јовановић, добитница престижне награде „Такмичар генерације”. Влада



Републике Србије и Министарство просвете организовали су свечану доделу плакета и награда Такмичарима генерације – ученицима основних школа, као и ученицима основних музичких и балетских школа који су остварили изузетне резултате на републичким и међународним такмичењима. Свечаност је одржана у среду, 24. децембра 2025. године, са почетком у 12 часова, у Народној скупштини Републике Србије. На основу остварених резултата на такмичењима, званичних ранг-листа достављених од стране организатора такмичења и јасно утврђених критеријума, Аја Јовановић, као ученица наше школе, испунила је услове да понесе звање Такмичара генерације, те да буде награђена и промовисана на платформи „Такмичари генерације”.

Аји Јовановић упућене су искрене честитке поводом овог изузетног успеха, као и њеној наставници Катерини Крстић и клавирској сарадници Верослави Ранчић, Ајиној мајци, на преданом раду, подршци и врхунским уметничким резултатима.

Извештај о посећеним часовима:

У току првог полугодишта школске године, посећен је 41 наставни час. Посете су обављале директорка, помоћнице директорке, психолози и педагог. Циљ посета био је праћење квалитета наставе, анализа напредовања ученика и уочавање потреба за додатном подршком у раду са ученицима. Директорка је, такође, активно учествовала у подршци наставницима и обезбеђивању што бољих услова за рад у школи. У свим посетама, акценат је стављен на наставне методе и индивидуални приступ ученицима, као и на друштвену и емоционалну подршку која је кључна за развој младих уметника. Упућене су повратне информације наставницима, као и препоруке за могућа побољшања. На основу запажања са посећених часова, може се закључити да је наставни процес у Школи на високом нивоу. Наставници показују велику стручност, ангажовање и посвећеност, што се огледа у пажљиво припремљеним часовима, добром методичком приступу и подстицајној комуникацији са ученицима. Посебно се истиче изузетно добра радна атмосфера која је уочена на већини посећених часова. Ученици су мотивисани, активно учествују у настави и са великим интересовањем прате излагања својих наставника. Учено је да се наставни садржаји успешно прилагођавају узрасним и индивидуалним карактеристикама ученика, што значајно доприноси њиховом музичком развоју (детаље о посећеним часовима садржи Извештај о остваривању ГПР школе).

Ученички парламент

На првим састанцима одељенских заједница почетком септембра 2025. изабрани су представници одељења за Ученички парламент. Прва седница одржана је 4. септембра 2025. Конституисан је парламент, изабрани су председник, заменик председника и записничар парламента. Изабрани су представници који ће присуствовати седницама Школског одбора, чланови Тима за вредновање и самовредновање рада школе, чланови Тима за заштиту ученика од дискриминације, насиља, злостављања и занемаривања, члан Тима за развојно планирање.

На својим састанцима ученици су се упознали са законским оквиром деловања парламента, правима и дужностима чланова, нормативним актима Школе (Статут, Годишњи план рада школе),



Законом о основама система и образовања (делом који се односи на ученике), Правилником о понашању ученика, Пословником о раду парламента и сл. Сачинили су План рада парламента за текућу школску годину. У сарадњи са ПП службом, пласиране су разноврсне активности (више у оквиру Извештаја о остваривању Годишњег плана рада).

Концертне активности

- 26. септембар 2025. концерт ученика школе на фестивалу *Јесен на Чукарици*
- 5. децембар 2024. наступ хора средње школе на Шумарском факултету, поводом Дана факултета
- 12. децембар 2025. концерт ученика клавирског одсека у Крипти Цркве Светог Марка



- 17. децембар 2025. концерт солиста, камерних ансамбала, хора и оркестара поводом обележавања Дана школе, у Атријуму Народног музеја
- 21. децембар 2025. концерт солиста, камерних ансамбала хора и оркестара поводом обележавања Дана школе, у свечаној сали Факултета музичке уметности
- 22. децембар 2025. концерт солиста, камерних ансамбала хора и оркестара поводом обележавања Дана школе, у сали Београдске филхармоније
- 24. децембар 2025. концерт солиста, камерних ансамбала хора и оркестара поводом обележавања Дана школе, у великој сали КЦ „Чукарица“.

На концертима поводом обележавања Дана школе наступили су сви ансамбли (оркестар гитара, гудачки и дувачки оркестар основне школе, хор припремног разреда, хор основне школе, хор средње школе, симфонијски оркестар), камерни састави и солисти.

У оквиру свих одсека, у сали школе су, према плану рада, одржани јавни и интерни часови.



Ваннаставне активности

У сарадњи са одељенским старешинама СМШ, у оквиру ваннаставних активности, за ученике средње школе организоване су посете следећим догађајима:

16. октобар 2025. Отварање БЕМУС-а. На концерту је наступио некадашњи ученик школе, Страхиња Митровић, контрабас.

19. октобар 2025. Концерт Ави Авитал трија, у оквиру БЕМУС-а

27. новембар 2025. ученици 3. и 4. разреда СМШ посетили су Музеј Јована Цвијића

1. децембар 2025. Представа „Коцкар” у Дому омладине

II Планирање, организовање и контрола рада установе

У оквиру ове области у већој мери су остварени стандарди:

- Планирање рада установе
- Организација установе
- Контрола рада установе
- Управљање информационом системом установе
- Управљање системом обезбеђења квалитета у установи

На почетку школске године дата су детаљна упутства која се односе на планирање свих облика образовно-васпитног рада и равномерне расподеле задатака запосленима у том процесу. Годишњи план рада школе усвојен је на седници школског одбора 15. септембра 2025. године. Сви подаци унети су у електронски програм ЈИСП, ИСКРУ, Информатор о раду, портал еУправе. Током првог полугодишта на одељенским већима анализиран је рад стручних већа, актива, тимова и радних група које су формиране у школи. Организована је настава и комуникација са наставницима у издвојеним одељењима школе преко делегираних координатора. За координаторе издвојених одељења делегирани су Ана Маркишић (Жарково), Јелена Бабовић (Железник), Милош Аџић (Сремчица), Милена Обрадовић (Умка) и Жељко Шишић (Обреновац).

Анализиран је рад установе, разматране су све битне теме и доношене одлуке у складу са надлежностима. Информације, извештаји и обавезе су запосленима достављани електронским путем, директно, преко помоћника или руководиоца стручних већа. На огласној табли благовремено се истичу све информације везане за живот и рад установе. У току првог полугодишта школске 2025/26. године стручни органи и тимови радили су у складу са плановима.



Организација и присуство директорке школе састанцима у оквиру установе

СЕПТЕМБАР:

- 1. септембар 2025. Свечани пријем ученика првог разреда СМШ
- 10. септембар 2025. Седница Наставничког већа
- 15. септембар 2025. Седница Савета родитеља, седница Школског одбора

ОКТОБАР:

- 8. октобар 2025. Састанак Педагошког колегијума

НОВЕМБАР:

- 3. новембар 2025. Седница Наставничког већа
- 24. новембар 2025. Родитељски састанак за родитеље ученика завршног разреда
- 26. новембар 2025. Састанак Педагошког колегијума

ДЕЦЕМБАР:

- 2. децембар 2025. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе
- 3. децембар 2025. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе
- 4. децембар 2025. Аудиција, избор тачака за концерте поводом Дана школе
- 30. децембар 2025. Седница Наставничког већа

На састанцима Педагошког колегијума је дискутовано о процесу праћења и начинима унапређивања наставног процеса у школи. Провера уноса података и вођења педагошке документације у електронском дневнику је редовно контролисана, уз јасне сугестије и препоруке колегама у евентуалним одступањима.

Поред процеса самовредновања у школи се континуирано прати и анализира наставни процес, успех и напредовање ученика, безбедносна ситуација у школи и доноси мере за унапређивање. О наведеним процесима редовно се обавештавају Наставничко веће, Савет родитеља и Школски одбор.

III Праћење рада запослених

У оквиру ове области предвиђени су следећи стандарди:

- Планирање, селекција и пријем запослених
- Професионални развој запослених
- Унапређивање међуљудских односа
- Вредновање резултата рада, мотивисање и награђивање запослених



На почетку школске године обезбеђен је потребан број и одговарајућа структура запослених у установи. Током школске године долазило је до персоналних промена због одлазака наставника на боловање или неплаћеног одсуства (детаље садрже Извештаји о раду стручних већа у оквиру Извештаја о остваривању Плана рада). Колегиница Биљана Маћић, наставница флауте, пензионисана је 30. децембра.

У току школске године, у сарадњи са руководиоцима стручних већа у школи, са директорима из региона Општине Чукарица и на нивоу београдских музичких школа, ангазоване су замене са одговарајућим компетенцијама за одсутне запослене.

Сви наставници су на Наставничком већу упознати са планом професионалног развоја и стручног усавршавања. План стручног усавршавања донет је на седници Школског одбора 15. септембра 2025. године. У току првог полугодишта школске 2025/2026. године подржано је стручно усавршавање за наставнике и стручне сараднике.

Директорка школе је похађала следећа стручна усавршавања:

- Семинари у организацији Заједнице музичких и балетских школа Србије, Златибор, 22–25. октобар 2025.
 - **Радионице са родитељима – кључ успешне сарадње; каталогски број програма: 130;** орг. програма: *Klett* друштво за развој образовања Београд; реализатори: Санела Крстић и Маја Младеновић
 - **Како формативно оцењивати уз помоћ исхода и дигиталне свеске?; каталогски број програма: 453;** орг. програма: Педагошко друштво Србије; реализатори: Гордана Миловановић и Весна Муратовић Дробац
 - **Како до школске интеркултуралне заједнице? Каталогски број програма: 79;** орг. програма: Центар за стручно усавршавање Крушевац; Реализатори: Данијела Симоновић и Југослав Лазић

Такође, подстиче се и стручно усавршавање унутар установе и присутност организованим активностима (концерти, интерни и јавни часови, угледни/огледни часови, истраживања).

Директорка је присуствовала састанку са др Миланом Пашићем, помоћником за предшколско и основно образовање и васпитање, Анђелком Мирковић, помоћницом за средње образовање и васпитање и образовање одраслих, државном секретарком Весном Недељковић и начелником Школске управе Београд, Драганом Филиповићем. Састанак је одржан у четвртак, 28. августа 2025. године, у 13 часова у Медицинској школи „Звездара“, са темама везаним за припрему и организацију планирања нове школске године.

У оквиру програма **Оснаживање капацитета основних и средњих школа за унапређивање политика и пракси у одговору на кризне ситуације**, чији је циљ пружање подршке школама у изради потребне школске документације, јачање отпорности свих актера образовно-васпитног процеса у школи, унапређивање стратегија које школе примењују у одговору на кризне ситуације, организоване су активности и састанци којима је присуствовала директорка школе. Активности су



организоване у октобру и новембру и реализовао их је просветни саветник Школске управе Београд, Драган Филиповић. Носиоци реализације програма су Министарство просвете (група за превентивни рад и заштиту од насиља и дискриминације) и Центар за интерактивну педагогију.

Унапређивање међуљудских односа и неговање колегијалности представља важан сегмент рада наше школе. Посебна пажња се посвећује стварању радне атмосфере коју карактерише толеранција, сарадња и посвећеност послу. Ангажовањем и посвећеношћу у послу даје се пример запосленима у установи и међу запосленима се развија професионална сарадња и тимски рад. Комуникација са запосленима је свакодневна, јасна и конструктивна. Позитивна атмосфера у колективу ствара се и кроз професионалне задатке који се поверавају наставницима.

На друштвеним мрежама школе се редовно промовишу постигнућа ученика на такмичењима и јавним наступима. На сајту школе израђена је страница на којој су представљене награде које су ученици наше школе освојили на такмичењима из *Стандарда за рангирање музичких и балетских такмичења у земљи и иностранству, из области музичке и балетске уметности*, као и у Календару такмичења и смотри ученика основних и средњих школа које објављује Министарство просвете. Такмичења која се налазе на овим званичним листама имају статус признатих такмичења, а резултати са њих се вреднују у систему образовања. Поред ових, наши ученици остварују и бројне награде и запажене резултате на такмичењима у земљи и региону, које организују музичке школе и различита стручна удружења, чиме додатно потврђују свој таленат, ангажовање и љубав према музици. Поносни смо на труд, таленат и резултате наших ученика и њихових наставника, који својим успехом доприносе угледу школе и промоцији музичке уметности.

Уметничка активност запослених се подржава најавима њихових наступа, а на састанцима и седницама се похваљују колеге које учествују у организацији и реализацији наступа ученика.

Директорка школе је, на предлог стручних већа, предала потребну документацију за конкурс за избор чланова жирија на РТ, у организацији Заједнице музичких и балетских школа Србије. Стручна већа су предложила Марију Ђурђевић Павловић за дисциплину харфа, Амалију Милер за дисциплину гитара, Љубицу Матић за дисциплину камерна музика, Богдана Живановића за дисциплину контрабас и Миодрага Крстића за дисциплину хармоника.

IV Сарадња са родитељима/другим законским заступником, органом управљања, репрезентативним синдикатом и широм заједницом

У оквиру ове области у већој мери остварени су следећи стандарди:

- Сарадња са родитељима
- Сарадња са органом управљања и репрезентативним синдикатом у установи
- Сарадња са државном управом и локалном самоуправом
- Сарадња са широм заједницом



У току првог полугодишта школске 2025/2026. године велика пажња је посвећена сарадњи са родитељима и њиховом активном укључивању у живот и рад школе.

4. септембра одржан је родитељски састанак за родитеље чија су деца уписала средњу школу, представљене су одељенске старешине и родитељима су дата упутства о начину функционисања школе.

29. новембра одржан је родитељски састанак за родитеље ученика завршних разреда основне музичке школе, у оквиру ког је одржана презентација средње школе.

У школи ефикасно функционише Савет родитеља који је благовремено упознат са свим активностима рада школе и школском документацијом. Одржана је једна седница Савета родитеља, 15. септембра. На првој седници Савета родитеља изабран је нови председник Савета, Виолета Васић. У току првог полугодишта родитељи су редовно обавештавани о резултатима и напредовању деце. Родитељи су чланови тима за самовредновање, тима за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања, актива за развојно планирање и тимова за додатну подршку ученицима.

Током првог полугодишта школске 2025/26. године одржане су две седнице Школског одбора. Сарадња између Школског одбора и руководства школе је на високом нивоу, што доприноси доношењу квалитетних одлука и унапређењу образовно-васпитног процеса.

У складу са ПКУ у школи функционише Синдикат „Независност”.

Нарочито инспиративан почетак школске 2025/26. године обележио је наступ одређеног броја ученика средње и основне школе који су ревијално учествовали на 12. фестивалу Кустендорф класик, одржаном на Међавнику. Својим наступом ученици су представили таленат и љубав према музици, доприносећи богатом програму овог престижног фестивала који окупља младе уметнике из целог света. Учешће на Кустендорф класику представља значајно искуство за ученике, како у уметничком, тако и у личном развоју.

Ученици наше школе традиционално су затворили фестивал „Јесен на Чукарици”, доносећи публици „музику младости” и свежу енергију. Ова сарадња траје већ деценијама и представља важан део културног живота општине, као и поносну традицију школе.

Женски хор средње школе, под диригентском управом наставнице Наталије Мићић, наступио је на Дану Шумарског факултета, 5. децембра 2025. године. Њихов наступ оставио је снажан утисак на све присутне и дао посебан тон овом догађају.

Поред сарадње са КЦ „Чукарица”, за потребе организовања концерата, остварена је сарадња са СПЦ, Београдском филхармонијом, Народним музејом, Факултетом музичке уметности. Ново руководство Дома војске Републике Србије отказало је договорени термин школи за одржавање концерта поводом Дана школе, без образложења, 15 дана пре одржавања концерта. Термин одржавања концерта начелно је договорен у септембру месецу.

Остварена је сарадња на нивоу Актива директора музичких и балетске школе Београда на састанку одржаном 1. октобра, као и сарадња на нивоу Актива директора Чукарице.



V Финансијско и административно управљање радом установе

Предвиђени стандарди за ову област су:

- Управљање финансијским ресурсима
- Управљање материјалним ресурсима
- Управљање административним процесима

У току првог полугодишта урађена је једна измена Финансијског плана. Донет је План јавних набавки за 2026. годину.

Куповина инструмената и пратеће опреме за инструменте

Школа је у току првог полугодишта, од средстава са рачуна родитељског динара, купила полуконцертни клавир *Kawai GL-10 E/P*, за потребе извођења наставе у издвојеном одељењу у Жаркову.

Поправке и набавка школског и канцеларијског намештаја и уређење школског простора

У току првог полугодишта, у свим учионицама су постављени пречишћивачи ваздуха, донација Града Београда. У учионицама за солфеђо постављене су едукативне табле. У ходницима матичне зграде постављене су фотографије ансамбала са бројних концерата из претходних година. Свечана сала је оплемењена постављањем нових тапета, чиме је унапређен укупан визуелни и амбијентални квалитет простора. У оквиру активности на унапређењу школског амбијента започето је уређивање школског простора и дворишта школе. Планирани радови обухватају организацију и опремање простора за боравак ученика и наставника на отвореном. У том циљу наручена су два летњиковца, који ће по завршетку постављања и опремања омогућити квалитетније услове за одмор, наставне и ваннаставне активности. Према плану реализације, очекује се да летњиковци до краја школске године буду у потпуности функционални и доступни за коришћење ученицима и наставницима.

VI Обезбеђење законитости рада установе

У оквиру ове области остварени су следећи стандарди:

- Познавање, разумевање и праћење релевантних процеса
- Израда општих аката и документације установе
- Примена општих аката и документације

Закон о основама система образовања и васпитања, Закон о основном образовању и васпитању, Закон о средњем образовању и васпитању, као и подзаконска акта у области



образовања, радних односа, финансија и управног поступка су документа која се примењују у свакодневној пракси.

У току првог полугодишта у школи није било инспекцијских надзора.

Директорка школе донела је одлуку о електронском вођењу евиденције присуства запослених на раду.

Ажурно се води сва потребна документација школе и усаглашавање у складу са изменама у законима. Редовно се прати и контролише вођење документације. Обезбеђена је ажурност и тачност административних процеса и њихово систематично архивирање у складу са законом. Поштују се и примењују прописане процедуре и припремају извештаји који обухватају све аспекте живота установе који се презентују, у сарадњи са помоћницима и стручном службом, на Одељенским већима, Наставничком већу, Савету родитеља и Школском одбору.

Општи акти су јавни и доступни свим заинтересованим лицима и на сајту школе <https://lisinski.edu.rs/>.

Милена Антовић
директорка МШ „Ватрослав Лисински”